

In diesem Beitrag gehen wir der Definition von Facility Management (aus unserer bescheidenen Sicht) auf den Grund und zeigen, wie sich FM von CAFM- und Property Management abgrenzt und was Unternehmen wirklich darunter verstehen sollten. Sie erhalten eine klare, praxisnahe Orientierung zu Umfang, Zielsetzung und Governance, inklusive typischer KPIs und Messgrößen. So können Sie FM strategisch verankern, Mehrwert schaffen und Entscheidungen im Unternehmen datenbasiert treffen.

# Definition und Umfang von Facility Management

Facility Management bezeichnet eine integrierte Disziplin, die Menschen, Räume und Prozesse so orchestriert, dass eine funktionale, sichere und wirtschaftlich effiziente Gebäudebasis entsteht. Es geht nicht nur um Betriebstechnik oder Sauberkeit, sondern um das Gesamtgefüge aus Organisation, Dienstleistungen, Infrastruktur und deren Abstimmung auf die Geschäftsziele. In *Praxis* bedeutet das, dass FM sowohl operative Aufgaben als auch strategische Entscheidungen umfasst, die Verfügbarkeit, Qualität und Kostenkontrolle der Arbeitsumgebung sicherstellen.

- Wartung und Instandhaltung von Anlagen und technischen Komponenten
- Raumplanung, Belegungs- und Flächenmanagement
- Energie- und Ressourcenmanagement sowie Nachhaltigkeitsaspekte
- Sicherheitsmanagement und Serviceleistungen
- Vertrags- und Lieferantenmanagement inkl. SLA-Überwachung
- Gebäudetechnik und Betrieb sowie Monitoring
- Kostenschutz und Budgetsteuerung im FM
- Governance und Prozesse für zentrale Steuerung

*FM ist mehr als Gebäudebetrieb.* Es verknüpft operative Abläufe mit Governance, Serviceleveln und Kostenkontrolle und schafft Transparenz für Entscheidungen. Durch klare Rollen, definierte Schnittstellen und messbare KPIs lässt sich Verfügbarkeit, Qualität und Budgeteinsatz gezielt steuern. Gleichzeitig bildet FM das Bindeglied zwischen Real Estate, IT und Einkauf, damit Investitionen, Verträge und Serviceprozesse harmonisch wirken.

Beispiel aus der Praxis: In einem großen Produktionsstandort zentralisierte das FM-Team Wartung, Raumplanung und Energie-Management in einer gemeinsamen Steuerung. Durch regelmäßige präventive Wartung, optimierte Flächenbelegung und zentrale Lieferantensteuerung sank Ausfallzeit, und Beschwerden der Nutzer gingen deutlich zurück. Die Maßnahme wurde über ein CAFM-System gemessen, was Transparenz bei Kosten und Verfügbarkeit deutlich steigerte.

Eine wesentliche Begrenzung ist der Governance-Aufwand: Zu viele Schnittstellen, schlecht definierte Scope oder unklare KPIs führen zu Verzögerungen und Kostensteigerung. Praxisnahe Warnsignale: FM versucht, alles abzudecken, statt strategische Werttreiber zu adressieren. Daher gilt: definieren Sie Scope, legen Sie klare KPIs fest, und halten Sie das FM-Programm an Geschäftsziele gebunden, statt sich in Standardprozessen zu verlieren.

Kern Takeaway: FM funktioniert als *Managementsystem*. Legen Sie Scope, Governance, Rollen und KPIs fest und verwenden Sie *CAFM als datenbasierte Steuerung*, nicht als Selbstzweck.

Nächster Schritt: Definieren Sie eine klare Governance, ordnen Sie Stakeholder zu, legen Sie den Scope fest und setzen Sie messbare KPIs. Wählen Sie eine CAFM-/IWMS-Lösung, die Datenbasis liefert und Entscheidungsprozesse beschleunigt.

## FM im Unternehmen: Verantwortlichkeiten, Governance und Organisation

Die praktische Umsetzung von FM beginnt mit einer klaren Governance-Struktur: Wer trifft Entscheidungen, wer liefert Services, wer verantwortet Kennzahlen und Reporting? In der Praxis bedeutet das: eine zentrale FM-Leitung, die strategisch ausrichtet, und klare Schnittstellen zu Real Estate, IT, Einkauf sowie zu Fachbereichen. Ein robustes Modell nutzt ein formelles Serviceportfolio, SLAs und eine RACI-Matrix, damit Verantwortlichkeiten sichtbar sind und keine Tasks durch die Maschen fallen. Ohne das entwickelt sich Facility Management im Unternehmen zu einer Ansammlung operativer Tätigkeiten statt zu einer

integrierten Steuerung der Arbeitsumgebung.

## Wichtige Rollen im FM-Ökosystem

Die Rollen im FM-Ökosystem sind kein Nebeneinander, sondern ein abgestuftes Geflecht aus Entscheidung, Lieferung und Kontrolle. In der Praxis arbeiten Sie mit folgenden Kernrollen:

- Rolle: FM-Leitung/Steuerungsgremium: strategische Ausrichtung, Budgetzuteilung, Portfolio-Planung und Eskalationswege.
- Rolle: Real Estate / Facility Manager: operatives Gebäudemanagement, Instandhaltung, Serviceleistungen und Raumoptimierung.
- Rolle: IT-Operations / CAFM-Owner: Datenmodell, Asset-Management, Schnittstellen zu Insourcing/Outsourcing sowie Serviceprozesse.
- Rolle: Einkauf / Supplier-Management: Verträge, SLA-Verfolgung, Lieferantensteuerung und Eskalationen.
- Rolle: Gebäudebetrieb & Sicherheit: täglicher Betrieb, Sicherheit, Notfallmanagement und Compliance.
- Rolle: HR / Change-Management: Schulung, Akzeptanz, Kommunikationsplan und organisatorische Veränderung.

Governance-Modelle variieren zwischen zentralisiert, dezentralisiert oder hybrid. Zentralisierung sorgt für Konsistenz und Kostenkontrolle, kann aber langsamer in der Umsetzung konkreter Standortbedürfnisse sein. Dezentralisierung beschleunigt Entscheidungen vor Ort, erhöht aber Koordinationsaufwand und Risiko von Dateninkonsistenzen. Die Praxis empfiehlt eine klare Governance-Struktur mit Standards, Servicekatalog, Budgetrahmen, SLA-Verwaltung und regelmäßigem Reporting. Eine definierte Schnittstellenarchitektur – mit fest geregelten Eskalationspfaden – hält die Organisation stabil, auch wenn Standorte unterschiedliche Anforderungen haben.

Beispielhaftes Vorgehen: Ein Hersteller mit 20 Standorten in Deutschland etabliert eine zentrale FM-Leitung, die ein einheitliches Serviceportfolio definiert. Real Estate, IT und Einkauf bilden eine Steering-Gruppe, die monatliche KPI-Reports auswertet und Prioritäten festlegt. Ein CAFM-System bündelt Bestandsdaten, Wartungstermine und Energiekennzahlen, sodass Überschneidungen vermieden und Kapazitäten frühzeitig angepasst werden können.

Key takeaway: Erfolgreiche FM-Governance koppelt Entscheidungen, Messgrößen und Ressourcen eng an die Geschäftsziele. Lege einen klaren Servicekatalog, definierte SLAs und ein *regelmäßiges Reporting* fest – erst damit wird FM zur echten Werttreiberin.

Nächster Schritt: Beginnen Sie mit der Festlegung der Governance-Skizze – wer trifft welche Entscheidungen, welche Daten werden benötigt, und wie berichten Sie regelmäßig an das Top-Management. Dann definieren Sie Scope, Zielsetzungen und KPIs, und wählen Sie passende CAFM-/IWMS-Lösungen, um die Messung zuverlässig zu machen.

## FM vs CAFM vs Property Management: klare Abgrenzungen mit Beispielen

In der Praxis führt eine falsche Zuordnung dazu, dass Budgets falsch gesteuert werden und Servicelevels leiden. FM ist mehr als Gebäudebetrieb; es orchestriert Betrieb, Services, Raum und Infrastruktur über Abteilungen hinweg. CAFM/CMMS liefert die operative Datenbasis und Planbarkeit, bleibt aber eine unterstützende Plattform, nicht die Führungsrolle. Property Management kümmert sich stärker um Eigentum, Verträge und Vermietung, nicht um die laufende Serviceleistung. Diese Abgrenzung verhindert, dass Kosten in der falschen Organisation landen.

## Kernunterscheidungen auf einen Blick

Der Unterschied zeigt sich vor allem in Verantwortung, Fokus, Governance und Beschaffung. Verantwortung: FM trägt die Gesamtverantwortung für Betrieb, Servicequalität und Verfügbarkeit; CAFM kümmert sich um Asset- und Wartungsdaten, Workflows und Dokumentation; Property Management konzentriert sich auf Eigentümerbeziehungen, Mietverträge und Portfoliomanagement. Fokus: FM strebt Kontinuität und Nutzerzufriedenheit an, CAFM schafft Transparenz und Planbarkeit, Property Management kümmert sich um Flächenumsatz und Vertragsmanagement. Governance: FM definiert Strategie, SLAs und Kostenkontrolle; CAFM liefert operative Kennzahlen; Property Management steuert Eigentums- und Vertragsaspekte. Beschaffung: FM-Serviceverträge, CAFM-Lizenzen und Wartungs-Tools, Property-Management-Verträge rund um Eigentum und Vermietung.

- Verantwortung und Scope: FM trägt die Gesamtverantwortung für Betrieb, Servicequalität und Verfügbarkeit; CAFM bildet die Daten- und Prozessbasis; Property Management fokussiert Eigentum, Verträge und Vermietung.
- Fokus der Aktivitäten: Betriebskontinuität und Servicelevel (FM) versus datengetriebene Ausführung von Wartung und Raumnutzung (CAFM) versus Eigentums- und Vertragsmanagement (Property Management).
- Governance und KPIs: FM-steuert Strategie, SLAs und Kosten; CAFM-gestützte KPIs wie Wartungszyklus und Auslastung; Property-Portfolio-KPIs wie Belegungsgrad und Mietrendite.
- Typische Verträge: FM-Serviceverträge, CAFM-Lizenzen, Property-Management-Verträge rund um Eigentum und Vermietung.

Praxisbeispiele aus der Industrie zur Abgrenzung: Siemens AG betreibt eine zentrale FM-Organisation, die Betrieb, Energie- und Serviceleistungen koordiniert; CAFM bildet die Datenbasis für Wartung und Raumbuchung, während Budget- und Servicelevel-Entscheidungen in der FM-Governance liegen. BMW Group setzt FM-Standards vor Ort an Produktionsstandorten um, wobei CAFM die Wartungsplanung der Anlagen unterstützt und das FM-Management die Verfügbarkeit sicherstellt. Deutsche Bahn steuert Bahnhöfe und Instandhaltungsprozesse über eine zentrale FM-Struktur; CAFM dient der Wartungs- und Raumbuchung, während die Governance die Budget- und Vertragsentscheidungen trägt.

Kernunterscheidung: FM steuert Betrieb, Servicequalität und Wertschöpfung; CAFM dient der operativen Abwicklung und Datenführung; Property Management kümmert sich um Eigentum, Verträge und Vermietung.

Ein zentrales Hindernis ist der Spagat zwischen schneller operativer Umsetzung und strategischer Ausrichtung. Wenn der Fokus zu stark auf CAFM liegt, fehlt oft die klare Governance und Zielorientierung, was zu Fragmentierung führt. Eine praktikable Lösung ist, FM als klare Führungsstruktur zu definieren, CAFM als operative Handhabe zu verankern und Property Management als Eigentums- und Vertragsarchitektur zu orientieren. So lassen sich Verfügbarkeit, Kosten und Nutzerzufriedenheit zielgerichtet steuern.

Nächste Überlegung: Definieren Sie Governance, Scope und KPIs so, dass FM die strategische Linie vorgibt, CAFM die Umsetzung sicherstellt und Property Management die Eigentumsseite robust abbildet, bevor Sie weitere Veränderungen an der Softwarelandschaft vornehmen.

# Standards, Modelle und ihr Einfluss auf die Definition

Standards setzen den Rahmen, in dem Facility Management definiert wird. Statt eine Ansammlung einzelner Aufgaben zu beschreiben, liefern sie eine Struktur für Governance, Prozesse, Ressourcen und messbare Ergebnisse. ISO 41001 dient als globaler Referenzrahmen, der FM als Managementsystem mit Plan-Do-Check-Act-Zyklus positioniert. Das verschiebt den Blick vom Operativen auf die strategische Ausrichtung: FM wird zur Schnittstelle zwischen Gebäudebetrieb, Sicherheit, Energieeffizienz und Servicequalität, die aktiv von der Unternehmensstrategie abgeleitet wird. Unternehmen, die Standards ernst nehmen, definieren früh, wer welche Ziele verantwortet, wie Risiken gemanagt werden und welche Nachweise für kontinuierliche Verbesserung nötig sind. Ohne diesen Rahmen bleibt FM oft ein Sammelsurium operativer Tasks, das schwer in Geschäftskennzahlen übersetzt wird.

## Modelle, die den Definitionsrahmen prägen

Modelle prägen, wie weit Standards in der Praxis greifen. Die Wahl zwischen zentralisierter Steuerung, dezentralen Strukturen oder integrierten Dienstleistern beeinflusst, wie eindeutig Scope, Verantwortlichkeiten und KPIs formuliert werden.

- Zentralisierte FM – klare Steuerung, zentrale Budgetierung, einheitliche Prozesse, weniger Flexibilität an einzelnen Standorten.
- Dezentrale/fachgebietsbasierte FM – schnellere Reaktion vor Ort, mehr Ownership in Fachbereichen, potenzielle KPI-Fragmentierung.
- Integrierte Dienstleister und Outsourcing – Servicekatalog und SLAs, Skaleneffekte, oft höhere Standardisierung.
- Hybride Modelle mit Governance-Board – Balance aus Standardisierung und lokaler Agilität, klare Rollenverteilung.

Durch diese Modelle definieren Standards, welchen Umfang FM im Unternehmen tatsächlich hat, welche Governance-Einheiten nötig sind, und wie Erfolg gemessen wird. Scope, Rollen und Berichtswege werden konkret, KPI an Geschäftsziele angepasst, und die Transformation

läuft über einen PDCA-Zyklus. Gleichzeitig gelten Trade-offs: Zentralisierung erhöht Transparenz und Steuerbarkeit, kann aber Bürokratie erzeugen; Dezentralisierung steigert Anpassungsfähigkeit, birgt aber Konsistenzrisiken in der Berichterstattung.

Praxisbeispiel: Ein mittelständischer Industriekonzern in Deutschland hat ISO 41001 eingeführt, eine zentrale FM-Governance etabliert, einen Servicekatalog und SLAs definiert. Die Folge waren bessere Transparenz der Verantwortlichkeiten, messbare KPI wie Verfügbarkeit und Kosten pro Quadratmeter, sowie eine optimierte Wartungsplanung.

Trade-off: Standards erhöhen Transparenz und Steuerbarkeit, doch sie dürfen nicht zur reinen Bürokratie verkommen. Je stärker der Rahmen, desto wichtiger ist es, die Ziele mit realen Geschäftskennzahlen zu verknüpfen und regelmäßige Abgleiche mit dem operativen Alltag zu ermöglichen.

Key takeaway: Standards schaffen Transparenz in Scope, Governance und KPIs, aber der echte Wert kommt erst, wenn diese Strukturen konkret auf Geschäftsziele abgebildet und messbar gemacht werden.

Takeaway: Beginnen Sie mit einem Baseline-Standard wie ISO 41001, ordnen Sie ihn klar Geschäftsziele zu, etablieren Sie eine Governance-Struktur und nutzen Sie CAFM/IWMS, um die KPIs messbar zu machen.

## Kennzahlen und Werttreiber: Messung des FM-Erfolgs

Eine belastbare facility management definition verankert Messung in den Geschäftsprozessen. Das bedeutet: KPI-Set und Ziele entstehen aus operativen Abläufen, nicht aus einer isolierten Gebäudebetrieung. Ohne klare Governance, Verantwortlichkeiten und eine konsistente Datenbasis geht jede Messung ins Leere.

## Typische KPIs und Verbindung zum Geschäft

Prinzipiell sollten KPI-Set und Ziele direkt aus den betrieblichen Prozessen abgeleitet werden. Reine Kosten- oder Flächenkennzahlen ohne Kontext liefern keine Steuerungswirkung. In der Praxis zählen Verfügbarkeit, Instandhaltungskosten, Energieverbrauch pro m<sup>2</sup> und die Nutzerzufriedenheit zu den KPIs, die eine direkte Brücke zu Produktivität, Servicequalität und Gesamtkosten bilden. Das entspricht der allgemein beschriebenen Sichtweise in der Fachliteratur.

- Verfügbarkeit: Verfügbarkeit von Gebäuden und technischer Infrastruktur
- Instandhaltungskosten pro m<sup>2</sup>: laufende Kosten pro Quadratmeter
- Energieverbrauch pro m<sup>2</sup>: Energieeffizienz pro Fläche
- Nutzerzufriedenheit: Feedback zu Serviceleistungen und Reaktionszeiten

Beispiel aus der Praxis: Ein globaler Industriekonzern implementierte eine KPI-Landschaft, die Verfügbarkeit, Instandhaltungskosten, Energie pro m<sup>2</sup> und Nutzerzufriedenheit misst. Nach zwölf Monaten reduzierten sich ungeplante Stillstände signifikant, und die Energiekosten pro m<sup>2</sup> sanken messbar. Dadurch konnte die FM-Organisation Prioritäten klarer setzen und Budgets besser steuern.

Key takeaway: Beginnen Sie mit einem handhabbaren, geschäftsrelevanten KPI-Katalog, etablieren Sie klare Governance und sichern Sie eine belastbare, zeitnahe Datenbasis, bevor Sie komplexe Messlandschaften ausrollen.

Ein zentrales Missverständnis: mehr KPIs bedeuten automatisch bessere Entscheidungen. In der Praxis gilt das Gegenteil: zu viele Messgrößen erzeugen Noise und verlagern Fokus. Der Nutzen entsteht erst, wenn KPIs streng auf Geschäftsziele ausgerichtet, datengetrieben und regelmäßig überprüft werden. Achten Sie auf die Balance zwischen Detailtiefe und Umsetzungsaufwand, und legen Sie Rollen fest, die Ownership für die Datenqualität übernehmen.

Nächster Schritt: Definieren Sie den KPI-Katalog im Kontext Ihrer Geschäftsziele, etablieren Sie Governance-Rollen, und wählen Sie eine CAFM-/IWMS-Lösung, die diese Kennzahlen automatisiert erhebt und visualisiert.

# Praxisbeispiele und Lessons Learned

Praxis zeigt: Ohne klare Governance scheitern FM-Initiativen schneller, als viele vermuten. Eine echte Praxis im Facility Management bedeutet nicht nur Wartung und Service, sondern eine integrierte Organisation, in der Aufgabenfelder, Prozesse und Rollen klar definiert sind. Zentrale Governance, eindeutige Schnittstellen zu *Real Estate*, *IT* und Einkauf sowie ein gemeinsamer Datenrahmen verwandeln Fragmentbildung in messbare Leistungsfähigkeit.

- Klarer Scope: Definieren Sie, welche Services und welche Gebäude umfassen sind und wie Schnittstellen zu den relevanten Funktionsbereichen aussehen.
- Datenbasierte Steuerung: Verknüpfen Sie KPIs mit Geschäftskennzahlen und legen Sie eine gemeinsame Datenbasis in einem CAFM/IWMS fest.
- Vertrags- und Lieferantensteuerung: Standardisieren Sie Verträge, Servicekataloge und SLAs, um Fragmentierung zu vermeiden.

Fallbeispiel aus der Praxis: Siemens AG implementierte eine zentrale FM-Governance, die Betrieb, Energie- und Asset-Management integriert. Durch einen standardisierten Servicekatalog und eine einheitliche Datenplattform konnten Reaktionszeiten verbessert und Servicequalität über Standorte hinweg vergleichbar gemacht werden. Ein Blick auf solche Fälle zeigt, wie eine klare Governance den Blick auf Kosten, Verfügbarkeit und Nutzerzufriedenheit öffnet.

1. Governance-Blueprint erstellen: klare Rollen, Schnittstellen, Ziele und Freigaben festlegen.
2. KPIs an Geschäftsziele koppeln: Verfügbarkeit, Kosten, Energie pro m<sup>2</sup>, Zufriedenheit der Nutzer.
3. Servicekatalog standardisieren: eindeutige Beschreibungen, SLA-Tolereanzen und Prozessmodelle.
4. CAFM-/IWMS-Plattform auswählen und Daten harmonisieren: ein gemeinsamer Data Model ist Pflicht.
5. Pilot-Standort, Lessons Learned, Rollout-Plan: iterativ lernen und Anpassungen schnell implementieren.

Key takeaway: Zentrale, datengetriebene Governance ist der Treiber für messbare FM-Werttreiber.

Aus der Praxis ergibt sich ein weiteres Muster: Zentralisierung steigert Transparenz, schafft

aber Potenzial für Überregulierung, wenn lokale Bedürfnisse zu wenig berücksichtigt werden. Die Kunst liegt im hybriden Modell – zentrale Standards plus dezentrale Anpassungsfähigkeit. Ein effektives Change Management verhindert, dass FM-Verträge und Serviceprozesse zu Burden werden statt zu Enablern. Weitere Praxisfälle lesen Sie in unseren Fallstudien zu Siemens, BMW Group und Deutsche Bahn, die ähnliche Muster durchlaufen haben.

Takeaway: Starte mit einer klaren Governance-Struktur, dann implementierst du die passenden FM-Tools. Ohne definierte Verantwortlichkeiten und messbare Ziele bleibst du in fragmentierter Betriebslogik hängen.

## Frequently Asked Questions

Für die Praxis zählt: Facility Management ist mehr als Betrieb; es ist eine integrierte Governance, die Menschen, Räume, Prozesse und Ressourcen zu einer funktionsfähigen Gebäudebasis verbindet.

### Wie unterscheidet sich Facility Management von Property Management?

FM deckt laufenden Betrieb, Serviceleistungen, Instandhaltung, Raumplanung und Energie-Management ab. Property Management fokussiert eher Eigentum, Vermietung und Vertragsbeziehungen. Die Abgrenzung ist operativ und vertraglich klar, aber Kommunikationsschnittstellen sind oft der Stolperstein.

### Welche Rolle spielt CAFM im FM?

CAFM/IWMS unterstützt Asset-, Wartungs- und Raumprozesse datengetrieben. Wichtig: Tools helfen, aber sie ersetzen keine klare Governance, Zielsetzung und Verantwortlichkeiten. Ohne gute Datenqualität werden Berichte trübe und Entscheidungen träge.

## Welche Standards prägen die Definition von Facility Management?

ISO 41001 definiert FM als Managementsystem mit strategischer Ausrichtung und kontinuierlicher Verbesserung. Normative Leitplanken helfen Konsistenz, Benchmarking und Audits. Unternehmen profitieren davon, wenn Standards in der Governance verankert sind, nicht nur als Ausschmückung. Details hier: ISO 41001.

Kernprinzip: FM ist ein integriertes Managementsystem, das Strategie, Prozesse, Ressourcen und Servicelevel verbindet. Governance, Datenqualität und messbare Ziele sind entscheidend für Erfolg.

## Welche KPIs sind typisch für FM?

Typische KPIs: Verfügbarkeit der Gebäude, Instandhaltungskosten pro m<sup>2</sup>, Energieverbrauch pro m<sup>2</sup>, Reaktionszeit bei Störungen, Nutzerzufriedenheit. Wählen Sie Kennzahlen, die direkt mit Geschäftsprozessen verknüpft sind und sich regelmäßig berichten lassen.

KPI	Was es zeigt
Verfügbarkeit der Arbeitsplätze	Wie zuverlässig Arbeitsplätze genutzt werden können
Instandhaltungskosten pro m <sup>2</sup>	Kosten pro Fläche pro Zeitraum
Energieverbrauch pro m <sup>2</sup>	Effizienz der Ressourcennutzung
Nutzerzufriedenheit	Qualität des Services aus Sicht der Nutzer

## Wie soll man FM in der Praxis neu definieren?

Ein pragmatischer Start besteht darin, eine Governance-Struktur zu verankern, Stakeholder zu identifizieren und einen klaren Scope festzulegen. Legen Sie Ziele und KPIs fest und wählen Sie eine passende CAFM-/IWMS-Lösung, die Messung und Reporting ermöglicht.

1. Schritt: Governance aufsetzen und Verantwortlichkeiten klar definieren.
2. Schritt: Stakeholder-Interessen bündeln (FM-Leitung, Real Estate, IT, Einkauf) und Schnittstellen festlegen.
3. Schritt: Scope festlegen (Betrieb, Services, Energie, Raumnutzung) und Ausschlüsse dokumentieren.
4. Schritt: Ziele und KPIs ableiten, die sich am Geschäftsergebnis messen lassen.
5. Schritt: CAFM-/IWMS-Lösung auswählen und Datenharmonisierung planen.
6. Schritt: Messung, Reporting und Governance-Zyklen etablieren.

## Gibt es Best Practices oder Beispiele?

Praxisbeispiele zeigen, wie FM Organisationen Betrieb, Service, Energie- und Asset-Management integrieren. Siemens AG, BMW Group und Deutsche Bahn arbeiten mit klaren Rollen, zentralen KPIs und einer robusten CAFM-Integration, um Verfügbarkeit, Kostenkontrolle und Servicequalität sicherzustellen.

Takeaway: Beginnen Sie mit einer klaren Scope-Definition, richten Sie Governance aus, vereinbaren Sie aussagekräftige KPIs und testen Sie eine einfache, belastbare CAFM-Lösung, bevor Sie teurere Verträge abschließen.

## Wie hilfreich war dieser Beitrag?

Klicke auf die Sterne um zu bewerten!

Bewertung Abschieken

Durchschnittliche Bewertung / 5. Anzahl Bewertungen:

Top-Schlagwörter: Produktivität, cafm, erfolg, hersteller, instandhaltung, kosten, pflicht, planung, sicherheit, wartung

## Verwandte Artikel

- Welche Daten sollte ich in ein CAFM-System eingeben und wie pflege ich diese?
- Gebäudeinstandhaltung: Warum präventive Wartung der Schlüssel zur Kostenreduktion ist
- Wie erstelle ich einen vorbeugenden Wartungsplan für Maschinen und Anlagen?